



2020年3月期 決算説明

2019年4月～2020年3月

2020年5月28日

2020年3月期決算のご説明

連結損益計算書

Nakabayashi

(単位:百万円 「%」表示は前年同期増減率)

連結	2019年 3月期 実績		2020年 3月期 実績		前年同期比較 増減
	金額	増減率	金額	増減率	
売上高	64,054	7.5%	65,309	2.0%	1,254
売上原価	48,264	9.0%	48,742	1.0%	478
売上総利益	15,790	3.2%	16,566	4.9%	776
販売費及び 一般管理費	13,700	7.8%	14,220	3.8%	519
経常利益	2,466	△16.7%	2,736	10.9%	269
親会社株主に 帰属する純利益	1,566	△6.2%	1,561	△0.3%	△4

資産の部

(単位:百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	前年同期比較増減
流動資産	27,033	27,012	△ 21
現金及び預金	6,299	6,847	547
受取手形及び売掛金	10,997	10,314	△ 682
商品及び製品	5,605	5,601	△ 4
その他	2,062	2,138	76
固定資産	28,206	28,770	563
有形固定資産	22,599	23,845	1,245
建物及び構築物	5,811	6,896	1,085
無形固定資産	1,019	789	△ 230
のれん	688	477	△ 211
投資その他の資産	4,587	4,135	△ 451
投資有価証券	2,695	2,130	△ 565
資産合計	55,240	55,782	542

負債・純資産の部

(単位:百万円)

	2019年3月期	2020年3月期	前年同期比較増減
負債	29,922	29,676	△ 246
流動負債	18,559	17,531	△ 1,027
支払手形及び買掛金	6,482	6,358	△ 123
短期借入金	5,826	5,319	△ 507
未払金	3,197	2,819	△ 378
固定負債	11,363	12,144	780
長期借入金	7,105	7,987	881
純資産	25,317	26,106	789
株主資本	22,843	23,856	1,013
利益剰余金	8,985	9,980	995
負債・純資産合計	55,240	55,782	542

セグメント別業績（連結）

Nakabayashi

（単位：百万円）

		ビジネスプロセスソリューション事業		コンシューマーコミュニケーション事業		オフィスアプライアンス事業		エネルギー事業		その他事業		合計	
売上高	2020年3月期	36,124	55.3%	20,129	30.8%	7,423	11.4%	1,502	2.3%	129	0.2%	65,309	100.0%
	2019年3月期	35,151	54.9%	19,692	30.7%	7,491	11.7%	1,607	2.5%	112	0.2%	64,054	100.0%
	増減	972	0.4p	437	0.1p	△ 67	△ 0.3p	△ 104	△ 0.2p	17	0.0p	1,254	-
売上原価	2020年3月期	30,848	82.3%	14,207	66.7%	5,517	68.1%	1,246	82.9%	200	129.5%	48,742	74.6%
	2019年3月期	30,488	83.5%	14,242	67.8%	5,657	68.5%	1,299	80.8%	137	102.6%	48,264	75.3%
	増減	359	△ 1.1p	△ 34	△ 1.1p	△ 139	△ 0.3p	△ 52	2.1p	62	26.9p	478	△ 0.7p
販売管理費	2020年3月期	5,518	14.7%	6,224	29.2%	2,132	26.3%	80	5.4%	18	12.0%	14,220	21.8%
	2019年3月期	5,411	14.8%	5,754	27.4%	2,139	25.9%	70	4.4%	22	16.8%	13,700	21.4%
	増減	107	△ 0.1p	470	1.8p	△ 7	0.4p	9	1.0p	△ 4	△ 4.8p	519	0.4p
セグメント利益	2020年3月期	1,110	3.0%	873	4.1%	449	5.6%	175	11.7%	△ 64	-41.5%	2,346	3.6%
	2019年3月期	629	1.7%	1,015	4.8%	467	5.7%	237	14.8%	△ 26	-19.4%	2,089	3.3%
	増減	480	1.2p	△ 141	△ 0.7p	△ 17	△ 0.1p	△ 61	△ 3.1p	△ 38	△ 22.1p	256	0.3p

ビジネスプロセスソリューション事業

売上高
36,124百万円
2.8%↑

営業利益
1,110百万円
76.2%↑

■BPO業務

- ・官公庁や民間企業からの受注が順調に推移
（地域振興券や商品券等の発送代行）
- ・シール印刷・ラベル紙も好調

■図書館ソリューション

- ・図書館の指定管理・アウトソーシング業務、書籍移動などの受注拡大に注力

■法人向け手帳

- ・年玉手帳の廃止や減少が進んでおり、受注冊数は減少

日本通信紙 印西BPOセンター 2019年12月新設



主な業務内容

- 資格・検定試験、講習会の運営
- 大学入試関連の管理・運営（紙＋CBT受験）
- 自治体向け各種通知物の運営・管理
- 民間企業向け各種通知物の運営・管理
- 会員管理

（顧客のデータベースを預かり、顧客が運営する会員サービスに係る受託業務）

紙器・紙製包材ビジネスの強化

■地球にやさしい製品「asue(あすえ)」

使い捨てプラスチック製品が頻繁に使用される
飲食分野に向け紙製のプラスチック代替品を展開

〈ラインアップ〉

- 紙ストロー(国産)
 - 紙カップ・紙リッド
 - 非木材パルプ容器
- その他
木製カトラリー、お箸、爪楊枝、紙ナプキン、紙おしぼり、紙製トレイ等



■既存包材設備と新子会社の連携

新子会社

不二工芸印刷株式会社

生活日用品・食品・菓子などの紙製包装箱、店頭ディスプレイ、ボトルキャリアなど特殊POPを、企画から印刷、加工、組み立てまで一貫して行う

統合

既存工場

戸田工場: 封筒製造
上尾工場: 紙製包材・什器製造

シナジー効果

その他
既存包材設備

当年度売上目標: **10億円**

コンシューマーコミュニケーション事業

売上高
20,129百万円
2.2%↑

営業利益
873百万円
13.9%↓

- ・画像ストレージアプリ「Fueruアルバム」の機能拡大
- ・「ことりっぷ」コラボステーションナリー、「TACCIA」浮世絵インク8色を新発売
- ・PC関連商品やセキュリティ関連商品が堅調に推移



- **復興支援商品** 台風や豪雨、地震など昨今多発する自然災害への備えとして、自治体、警察・消防や企業を支援



段ボールベッド



折りたたみデスク

いざという時に役立つ
復興支援商品を
さらに展開予定

- **リモートワーク・ソーシャルディスタンス支援商品**



横幅 60cm タイプ

用途に合わせて高さを変えられる
透明アクリルパーティションを新発売

在宅勤務やオフィス環境を
良くするための商品を展開予定

- **GIGAスクール構想**

学校内LAN整備・学習者用PC・教育情報のクラウド化・ICTの活用に対応した商品開発を進める

オフィスアプライアンス事業

売上高
7,423百万円
0.9%↓

営業利益
449百万円
3.8%↓

■シュレッダ

- ・メンテナンス契約や機密文書回収ボックスの販売に注力
- ・パーソナルシュレッダ ノイズレスを新発売

■オフィス家具

- ・商品の拡充や提案営業の強化により売上高は堅調に推移

■メディカル用品

- ・電子カルテワゴンなど、順調に推移



エネルギー事業

売上高
1,502百万円
6.5%↓

営業利益
175百万円
26.0%↓

- 太陽光発電
計画通り稼働
- 木質バイオマス発電
設備の一部故障により稼働が一時停止



その他(農業)

売上高
129百万円
15.1%↑

営業損失
△64百万円
前期△26百万円



中期経営計画

中期経営計画

(2019年3月期～2021年3月期)

総心 想心 創心
そう そう そう

総合力を結集し 想像力を掻き立て 創造企業を目指す



これまでの【収益力の強化】【成長力の推進】【株主価値向上】に加え、より具体的に「ナカバヤシからの6つの約束」を実践してまいります。

- ① 売上高660億・経常利益率6.0%
- ② ROE8.5%
- ③ 有利子負債20%削減
- ④ 配当性向30%-40%堅持
- ⑤ グループの再編・シナジーの創出
- ⑥ 多様な働き方の実践

連結損益計算書(5年間推移)

(単位:百万円)

決算期	2016年 3月期	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期
売上高	56,203	57,835	59,603	64,054	65,309
営業利益	2,347	2,581	2,595	2,089	2,346
経常利益	2,534	2,831	2,961	2,466	2,736
当期利益	1,206	1,524	1,669	1,566	1,561

経営指標

決算期	2016年 3月期	2017年 3月期	2018年 3月期	2019年 3月期	2020年 3月期
一株純資産(円)	372.13	410.56	877.73	909.31	934.35
自己資本利益率(ROE)(%)	5.9	7.32	7.54	6.77	6.58
営業利益率(%)	4.18	4.46	4.35	3.26	3.59
自己資本比率(%)	38.91	40.9	41.3	42.35	43.16
配当性向(%)	27.5	24.6	31.2	36.5	36.3
一株利益(円)	21.93	28.89	64.05	60.2	60.65
一株配当(円)	7	9	16	22	22



ナカバヤシ株式会社